

# 啓動歲會計資料治理 開創 資訊智慧化新局

行政院主計總處主計資訊處



● 主計資訊處陳高級分析師慧萍業務報告情景

## 壹、前言

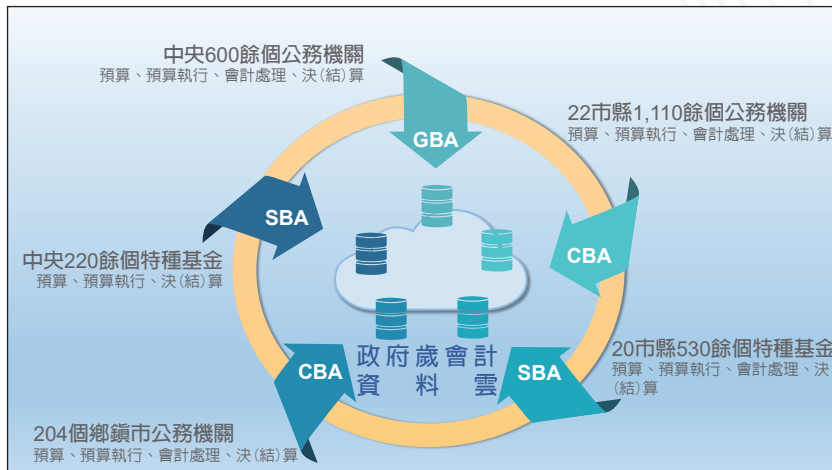
行政院主計總處（以下簡稱主計總處）順應資通訊科技發展趨勢，推動「中央政府歲計會計資訊管理系統」（GBA）、「特種基金歲計會計資訊管理系統」（SBA）及「地方政府歲計會計資訊管理系統」（CBA）等共用性資訊系統，在全國主計人員

協作下，已帶動中央及地方各級政府歲計會計業務資訊化里程碑，並彙集出數以萬計的數據，型塑政府歲會計資料雲（下頁圖 1）。

在這個資料就是能源的時代，如何運用資料驅動智慧化服務，協助主計人員在數位轉型潮流下華麗轉身，儼然已成為當前重要的課題。主計總處近年來積極發展跨機關、跨系

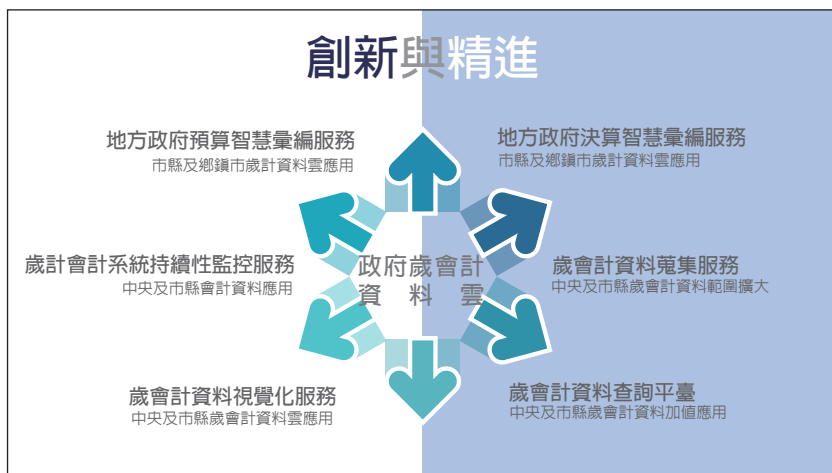
統間之資料整合運用、業務流程串聯、線上同步與即時驗證或查核等作業，甚至逐漸推進到資料驅動決策的應用領域，而善用全國主計同仁共同建構的政府歲會計資料雲，並加以創新與精進，絕對是展現資料治理價值的關鍵，以下簡要說明近年來歲會計資料治理作為與創建智慧化服務，以及未來精進方向（下頁圖 2）。

圖 1 政府歲會計資料雲



資料來源：作者自行繪製。

圖 2 政府歲會計智慧化服務



資料來源：作者自行繪製。

地方政府預算編列及執行，爰運用 CBA 資料庫打造資料雲，建置地方政府歲計資料彙編管理系統（以下簡稱彙編系統），並自 110 年 1 月起正式上線提供主計總處及各級地方政府預算彙編服務，主要透過業務流程優化，由各地方政府快速擷取並確認總預算資料後即時報送，並提供主計總處自動檢核、審核及彙總等作業功能，以取代以往登錄微軟 EXCEL 格式檔案、寄送電子郵件、審核及修正 EXCEL 資料、將核對後資料登錄至系統，並彙編報表等人工作業流程（下頁圖 3）。

運用各地方政府儲存於主計總處雲端平臺之歲計資料，創建地方政府預算智慧彙編服務，改變過往作業模式，有效簡化業務流程與投入人力及時間，以彙編系統編製 110 年度法定預算為例，共計 52 萬餘筆資料毋需地方政府逐筆人工登錄，節省約 29 人月，大幅減輕人力的工作負荷。又市縣總預算彙編由 2 天縮短為 0.5 天，鄉鎮市總預算由 4 天縮短為 1 天，有效縮短 75% 作業時間。

## 貳、近年主要成果

### 一、創建地方政府智慧彙編服務，提升主計作業效率

自 108 年起全國 22 市縣及 204 個鄉鎮市公務機關已全面使用 CBA 處理歲計會計業務，為使各界瞭解地方政府預算編列情形，並利督導及考核

# 專題

另彙編系統資料來源係為各地方政府核對過後之 CBA 預算書資料，且透過系統自動彙計及勾稽檢核機制，達成資料高準確率。

## 二、導入會計持續性監控服務，增進交易風險掌握度

在現今高度資訊化的演進下，綜觀整個政府會計領域的傳票編製、過帳、帳簿與報表編製及結帳等作業，漸由資訊系統達成自動化。過去傳統書面與實地抽查之內部審核作業模式，已經無法迅速並精確地反映環境變化及業務需求，尤

其近年受新冠肺炎疫情影響，在人員居家或遠距辦公情形下益彰明顯。為減輕主計人員沈重的內部審核負擔，並協助各機關掌握及管理會計交易風險，主計總處依據常見審計查核案例、中央及地方政府主計機構建議等，於 110 年下半年起已陸續完成 GBA、SBA、CBA 系統即時偵測查核或管理性報表等功能建置，並將於試辦後提供各機關進行資料查核及內部控制，以下舉例說明：

(一) 於傳票編製時檢核付款憑單編製日期與發票日期是否超過 15 日，以達到持續性監控的效果。

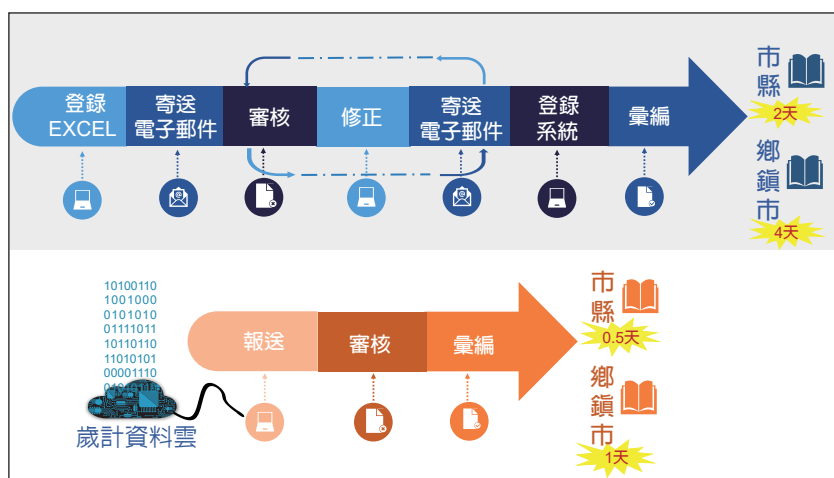
(二) 提供註銷傳票資料報表列印功能，以利機關於每月匯出會計資訊檔案予審計機關前，得以先行檢視註銷傳票是否有異常情事，避免嗣後審計機關查核時才發現相關作業缺失。

系統除上開 2 項功能外，尚包括統一發票有無重複報支、發票號碼相同受款人名稱不同、機關支付款項是否確為受款人領取、特別費支用是否逾累計得支用標準等 10 項查核功能，透過大量且快速地查核及比對，不僅可以增加查核效率，亦引導機關持續性評估及監督各項業務收支及會計事務處理作業之合規（理）性，控制會計交易常見風險，提升內部審核效能。

## 三、建置歲會計資料視覺化服務，提升洞察力及決策力

主計總處歲會計資料雲每年度從各級政府預算籌編開始至預算執行、決算報告編製

圖 3 地方政府預算彙編流程優化



資料來源：作者自行繪製。

結束，每個階段甚或每日皆迅速累積大量的中央及地方政府歲會計數據，如何從龐大的數據中萃取出具備能見度及業務所需資訊，洞察未來的趨勢，協助各機關快速做出精準的決策，亦是主計總處近來努力的目標。截至 110 年底止，已運用歲會計資料完成中央政府總預算與前瞻基礎建設計畫特別預算、中央政府總決算暨附屬單位決算及綜計表、中央政府財政資料等視覺化服務建置。視覺化服務主要係將 GBA 及 SBA 系統彙整之中央政府總預（決）算暨附屬單位預（決）算資料，透過視覺化工具將傳

統的報表，改以動態視覺圖表方式呈現，以中央政府總決算資料視覺化服務中 109 年度院編決算之歲入來源別決算圖表（圖 4）為例說明如下：

（一）左方圓餅圖係呈現歲入來源別決算總表之當年度決算數，且為協助內外外部使用者能快速有效瞭解決算數資訊，亦將表中歲入預算科目之來源別及子目資料分層於圓餅圖呈現，並可依選取科目逐層下探。

（二）下方橫條圖係呈現當年度預決算數，藉由橫條圖可量化數據間比較結

果特性，使預決算數增減情形一目了然。

（三）右方直條圖係呈現 104 至 109 年度決算數，透過直條圖展現各年度決算數增減情形。

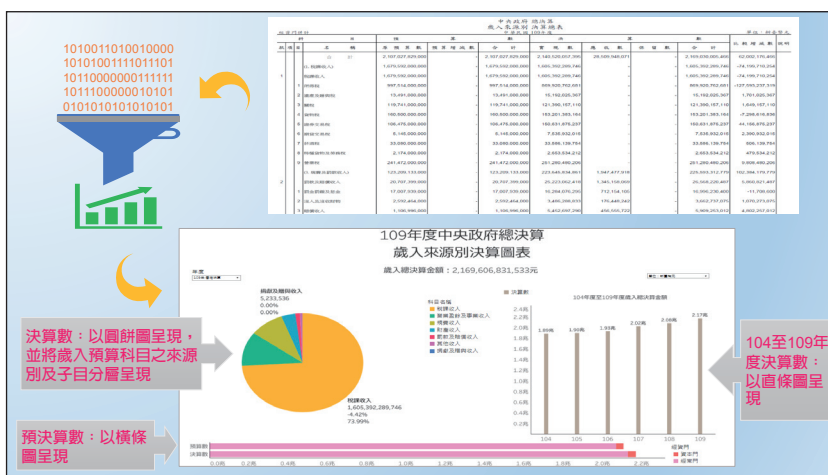
歲會計資料視覺化服務提高資料之親和性與近取性，讓各界人士可從不同面向、維度，關心或瞭解政府預決資料所要傳達及分析的意涵，為展現資料治理的首部曲。

### 參、未來工作重點

#### 一、擴大歲會計資料運用，持續創新地方政府智慧服務

為持續精進中央對地方政府補助之考核、預算編列及執行預警機制等作業，將以現行的應用基礎，擴大運用地方政府歲計資料雲，提供 22 市縣及 204 鄉鎮市決算彙編、歲入項目說明提要與歲出計畫說明提要及公務車輛等機關預算明細查詢與匯出等功能，以簡化現行地方政府決算資料彙編與

圖 4 中央政府總決算資料視覺化服務－109 年度歲入來源別決算圖表



資料來源：作者自行繪製。

## 專題

後續考核及預警作業之分析應用，並有效減少臨時性調查工作。又為完整呈現各地方政府預算資訊，將擴增政府預算資訊儀表板功能，以多元面向且高可讀性圖表，提供及時資料檢視服務，協助提升使用者以視覺化圖表驅動決策之潛能。

### 二、活化內外部資料應用，深化會計持續性監控服務

為深化會計持續性監控服務，將應用政府開放資料降低異常交易發生機率，規劃匯入如政府資料開放平台之拒絕往來廠商資料、全國營業稅籍登記資料等外部資料，勾稽比對傳票付款資料之廠商是否為已辦理註銷、廢止、撤銷或解散之非營業中廠商，或是否已列入拒絕往來廠商名單，供各機關分析原始憑證單據是否合理，及查明其往來廠商是否符合政府採購法規定，運用系統將交易開始至付款的全生命週期之資料透明化，將原獨立在於各自業務資訊系統的資料，建立跨機關互通共用機制，即

時驗證資料之合理性與正確性，徹底擺脫以往人工和紙本作業查核耗時問題，使得每個環節的控管更為精準即時，會計人員審核效率大為提升，發揮資料加值應用價值。

### 三、發展歲會計資料蒐集服務，打造歲會計資料查詢平臺

歲計會計資訊業務將因應中央及地方政府實務需要，將資訊化觸角往前延伸至資料蒐集端，以突破歲會計資料既有預算與會計科目範疇及報表固定周期限制，才能有助於會計人員即時因應外界要求，蒐整第一手業務資料，並與既有歲會計資料勾稽、整合進而分析產製決策資訊，據以協助機關掌握社會關注議題及支援策略擬定，因此將建置共用歲會計資料蒐集服務，以應會計人員蒐整資料的需求，進而提升資料應用分析職能。

另配合歲會計書表電子化作業，考量未來各機關瀏覽書表電子檔案及資料再運用需求，將規劃建置歲會計資料查

詢平臺供主計人員透過預(決)算書及會計月報目錄索引，快速查閱各項書表電子檔案，並可依系統提供之條件篩選功能查詢相關資料，為主計單位營造簡單且便利之歲會計電子書表瀏覽及查詢服務體驗，以吸引其後續擴大加值應用書表資料提升主計管理效能。

### 肆、結語

主計總處配合政府數位轉型策略，以歲會計資料為核心，持續為各主計機構導入新的資訊服務及軟體工具，並隨著歲會計資訊服務的發展，同步檢討、簡化相關流程再造議題，進而透過資訊服務及業務流程轉換過程中，優化業務與資訊兩者相輔相成，以未來思維探索精進方向，同時激盪出各機關管理觀念及彼此合作模式的改變。因此合作、共享、創新是關鍵方法，智慧化服務亦為必要的途徑，資料即是力量不容小覷，相信全國主計人員的努力，一起啟動歲會計資料治理，開創資訊智慧化新局，將協力創造出一個屬於我們的未來及價值。❖