



政府會計各類經費查詢行動裝置化

隨著持有智慧型手持行動裝置的人們愈來愈多，促使環保署於建置 BAF 系統時積極思考，如何利用行動裝置來提升政府經費執行狀況與成效之呈現與查詢，因此導入運用平板電腦技術將政府會計各類經費查詢行動裝置化，除滿足各級主管政策推動執行所需，同時展現與「時」競爭的即時成效。

行政院環境保護署會計室（駱主任慧菁、楊科長瑞光、丁管理師子芸）

壹、前言

隨著資通訊科技（Information and Communication Technology, ICT）發展與普及，政府單位無不透過各種新裝置設備與技術，以提升即時管理效能，行政院環境保護署（以下簡稱環保署）於 104 年將公務預算及基金預算整併建置完成「預算會計暨財務管理資訊整合平台（Budget Accounting and Financial Management

Information Integrated Platform，以下簡稱 BAF 系統）」，提供會計年度自預算編列、各項經費執行之控管及會計帳務等功能。

因各項交易軌跡皆已電子化，BAF 系統資料庫堪稱完備，爰進一步規劃各項預算及經費執行查詢功能，以利各級主管隨時擷取及判讀經費執行之即時資訊，作為政策推動之參考（下頁圖 1）。

在行動裝置技術日新月

異的時代（包括各式智慧型手機、平板電腦），其應用上更掀起了一股熱潮，「政府行動化」勢必也將隨潮流發展，取代過去資訊傳遞裝置多以傳統／筆記型電腦為主，為了提供各級主管預算管理及執行經費查詢效率之需要，並滿足其對移動性與即時性之資訊需求，爰將 BAF 系統預算執行現況建立行動裝置化（下頁圖 2），除提供即時精確的經費動支資訊外，亦以視覺化的

圖 1 BAF 系統－單位經費支用查詢

預算科目	預算金額	月累積分配金額	單位已簽數	單位已放行數	放行已簽數	單位執行數	放行執行數	執行率	達成率	待簽數
+ 公務預算	2,187,233,000	488,974,000	1,510,250,645	33,239,925	30,280,465	316,624,861	7,198,953	66.23%	14.81%	643,742,430
+ 空氣污染防治基金	6,153,097,000	710,694,000	5,120,168,604	16,035,100	17,028,282	453,558,075	2,862,906	64.22%	7.42%	1,016,893,296
+ 資源回收管理基金	1,770,138,000	265,639,000	1,525,301,817	14,308,385	7,071,806	129,457,846	689,743	48.99%	7.35%	230,527,798
+ 土壤及地下水污染整治基金	1,393,090,000	115,058,000	1,169,105,322	22,761,508	22,372,418	62,788,575	286,565	54.82%	4.53%	201,223,170
+ 水污染防治基金	101,453,000	9,636,000	94,470,743	0	0	5,674,408	0	58.89%	5.59%	6,982,257
+ 環境教育基金	461,719,000	37,843,000	388,902,103	17,900,614	11,220,367	17,703,069	411,736	47.87%	3.92%	54,916,283
+ 花東地區永續發展基金-環保費	228,451,000	105,515,000	228,434,623	0	0	0	0	0.00%	0.00%	16,377
+ 溫室氣體管理基金	310,168,000	19,696,000	222,023,223	1,230,923	1,230,923	15,028,680	0	76.30%	4.85%	86,913,854
+ 離島建設基金	167,986,000	48,710,000	167,981,436	0	0	0	0	0.00%	0.00%	4,564

資料來源：行政院環境保護署預算會計暨財務管理資訊整合平台。

介面傳達經費執行情形（下頁圖 3），達成功能具可親近性的特質。

貳、預算執行行動裝置化圖像設計與視覺化

預算執行行動裝置化最主要效益是即時提供預算執行之正確資訊，搭配行動裝置方便攜帶性，使各級主管在任何時間、任何場合均可將以前年度的經費動支情形、當年度各項費用執行現況信手拈來，快速因應。

既要能夠信手拈來預算執行資訊，內容需以人性化的設計加上直覺操作為規劃目標，運用目前平板電腦輕薄短小且以觸控螢幕作為輸入的特性，畫面採圖像化 ICON 方式顯示（下頁圖 4），增加使用者的理解進而方便操作，例如：補助地方政府經費、出國旅費、大陸地區旅費及資本門執行情形

圖 2 BAF 系統預算執行－行動裝置化



資料來源：作者自行繪製。

創新變革精進獎勵項目

圖 3 視覺化使用介面



資料來源：行政院環境保護署預算會計暨財務管理資訊整合平台。

形等查詢選項。

同時考量如何讓各級主管在小螢幕上，充分且有效地了解經費執行狀況，查詢內容以主管應掌握資訊為主，例如：累積分配數、單位執行數、待

簽證數等（下頁圖 5），每個功能查詢表達簡單且一目了然，避免出現過量不需要的資料，其次是透過資訊視覺化（下頁圖 6），讓主管更迅速地了解經費執行整體狀況。

圖 4 ICON 採圖像化表達



資料來源：作者自行繪製。

參、行動裝置化效益與應用

BAF 系統將環保署及所屬預算來源（公務預算及基金預算）自預算編列、經費動支及管控、會計帳務等進行完整整合，而行動裝置化之宗旨則是將重要施政經費進行統計，導入統計支援業務決策推動，同時作為施政之重要參考依據，因此環保署預算執行查詢需行動裝置化，其具體效益應用如下：

- 一、不受時間地點限制，隨時隨地查詢經費執行現況

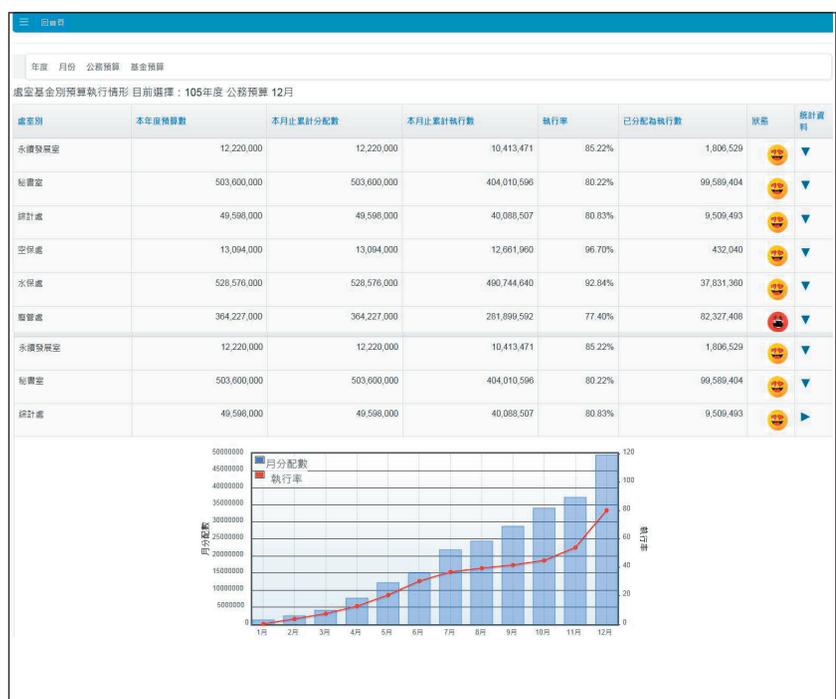
圖 5 簡易呈現列管科目（業務宣導及廣告費）經費使用現況

預算科目	預算金額	月累積分配金額	單位已簽證數	單位已放行數	放行已簽證數	單位執行數	放行執行數	執行率	達成率	待簽證數
- 公務預算	6,958,000	6,958,000	5,812,503	0	0	400,000	0	5.75%	5.75%	1,145,497
- 綜合企劃	400,000	400,000	300,000	0	0	0	0	0.00%	0.00%	100,000
- 綜合策劃環境保護計畫	400,000	400,000	300,000	0	0	0	0	0.00%	0.00%	100,000
- 一般事務費-業宣費	400,000	400,000	300,000	0	0	0	0	0.00%	0.00%	100,000
- 水質保護	700,000	700,000	98,000	0	0	0	0	0.00%	0.00%	602,000
- 湖泊水庫及河川污染防治	700,000	700,000	98,000	0	0	0	0	0.00%	0.00%	602,000
- 一般事務費-業宣費	500,000	500,000	0	0	0	0	0	0.00%	0.00%	500,000
- 一般事務費-廣告費	200,000	200,000	98,000	0	0	0	0	0.00%	0.00%	102,000
- 廢棄物管理	4,158,000	4,158,000	4,158,000	0	0	0	0	0.00%	0.00%	0
- 資源循環再利用	4,158,000	4,158,000	4,158,000	0	0	0	0	0.00%	0.00%	0
- 委託辦理-業宣費	4,158,000	4,158,000	4,158,000	0	0	0	0	0.00%	0.00%	0
- 環境衛生管理	1,000,000	1,000,000	556,503	0	0	400,000	0	40.00%	40.00%	443,497
- 公共環境衛生管理	1,000,000	1,000,000	556,503	0	0	400,000	0	40.00%	40.00%	443,497

資料來源：行政院環境保護署預算會計暨財務管理資訊整合平台。

BAF 系統查詢功能，運用行動裝置可移動性，不僅能即時掌握預算執行狀況，更能在辦公室以外地點，透過行動裝置及時掌握經費執行統計資訊做出即時正確地決策。首長及各業務主管身處立法院、各類環保座談會、各種計畫現勘等活動時，均可藉由 BAF 系統行動裝置查詢，即時掌握各類計畫經費執行進度，例如：當某地方政府要求增加補助經費時，各業務主管可以運用 BAF 系統行動裝置查詢，已核定計畫及核撥金額是否重複，過去補助計畫執行績效是否良

圖 6 各處室各月執行情形



資料來源：行政院環境保護署預算會計暨財務管理資訊整合平台。

創新變革精進獎勵項目



好等，以利進行管理決策。

二、各項預算執行統計資訊即時性，動支現況公開透明

現今行動裝置所帶來的高效率與即時性之功能是 BAF 系統發展查詢行動化的另外一個因素，在不斷創新的行動科技世代中，各政府機關政策執行績效往往與預算執行良窳有密切關係，因此各級主管若能隨時掌握各計畫動支狀況，督促施政推展期程，以達到行政效能提升。對於廣告費、業務宣導費及資本門等列管性經費，除可加強管控外，更可以活絡經費之運用。

另外，BAF 系統行動裝置查詢，使環保署經費動支公開透明，如出國旅費及大陸地區旅費可查詢各編列預算額度、已預控金額、執行狀況及尚未分配金額等，當有臨時業務需要派員出國者，各業務主管可依「行政院及所屬各級機關因公派員出國案件編審要點」第 4 及第 5 點規定，運用行動裝置查詢其他單位預算尚餘額度再協商處理，使得經費運用具

有彈性與整合性，對業務之推展具有積極的幫助。

三、減少紙張印製，落實綠色環保

過去會議從開會通知到會議附件等全為紙本資料，除在資料傳遞上缺乏效率外，亦不利於後續資料的更新和查閱。環保署身為節能減碳推動主管機關，100 年開始推動無紙化會議，大幅減少紙張列印，並可減少確認和處理時間；為配合環保署之政策，BAF 系統查詢行動裝置化後，相關人員藉由平板電腦即可查詢目前編列預算執行狀況，每月各單位執行率及歷史資料，協助掌握各計畫過去及現在執行進度，除提升行政效率外並大量減少紙張的浪費。

四、介面設計簡單易操作

過去各級主管欲瞭解各項經費執行現況，均需透過各單位預控人員以 excel 製作及會計人員協助提供相關報表，在 BAF 系統查詢功能行動裝置化後，提供簡易之操作介面，設定符合各級主管欲瞭解之各項

政策及專案計畫經費查詢，讓各級主管能輕易使用容易上手。

肆、結語

BAF 系統實踐政府會計就源輸入理念，同時達到跨單位合作、跨系統介接，體現資料共用共享之精神，大幅提升行政效能，建置過程中雖遭遇各種作業流程再造、跨單位及跨機關整合困難挑戰，但在環保署會計同仁全力溝通協調及資訊單位同仁盡心技術協助下，方有此成果。

然而，在科技日新月異浪潮下，在一切講求快速、立即的世代，各政府部門無不推出業務結合各式智慧型行動裝置之服務，BAF 系統於規劃之初亦將行動裝置查詢功能預先納入，同時以提供資料視覺化查詢工具為目標，讓 BAF 系統行動裝置可以查詢各類經費或進行經費支出分析等輔助功能，達到行動辦公之目的，未來配合政策執行將擴增人性化的考量及行動裝置人機介面視覺吸引設計，以「建置提供業務推展臻於完美的會計系統」為目標繼續努力。❖