



# 強化私立大專校院財務監督機制

由於少子女化時代來臨，學校面臨生源不足之窘境，嚴重衝擊私立大專校院（以下簡稱私立大專）之財務收入，為避免學校相繼爆發積欠教師薪資或減薪等財務危機，教育部會計處（以下簡稱本處）配合教育部政策，研訂各項財務監督機制，以及時發現財務異常之學校，俾提供教育部業務主管單位做為輔導學校之參考，本文旨在說明據採行財務監督措施，以發揮會計協助管理之應有功能。

教育部會計處（江專員俐潔）

## 壹、前言

近年來由於少子女化生源減少，私立大專財務亦面臨嚴峻考驗，且已有兩所私立大專因少子女化衝擊，學生人數大幅減少而發生財務危機，相繼於 103 年停辦，本處配合教育部政策，為隨時有效掌握學校財務狀況，訂定各項財務監控機制，以強化對私立大專之財務監督，俾發揮財務預警

之功用，並加強私立大專財務資訊之公開，以達成會計協助管理應有功能及公共監督之目的。

## 貳、強化財務監督及公開資訊之作為

本處為監督私立大專財務狀況，除將財務監控指標納入「教育部輔導私立大專校院改善及停辦實施原則」，做為教育部專案輔導私立大專之依

據外，並透過學校所送預、決算書分析其主要財務資訊及相關預警指標，篩選財務狀況不佳之學校並追蹤列管，據以採行檢查會計月報、瞭解設校基金動用情形、控管贖餘款投資及流用等方式，以有效掌握學校財務狀況，亦審視學校興建重大工程與增置土地之必要性及合理性，以避免私立大專因資本支出而影響學校校務之正常運作，另為利社會大眾對私

立大專財務進行檢視及監督，亦強化公開財務資訊作為，茲將採行相關措施，擇要說明如下：

### 一、分析決算財務資訊

依「學校財團法人及所設私立學校建立會計制度實施辦法」第 13 條第 2 項規定，私立大專應將其決算委請會計師查核簽證，經董事會議通過後，於每年 11 月 30 日前函報教育部備查。教育部除備查各校之決算書外，並依各校所送之收支餘細表、平衡表、現金流量表及現金收支概況表等主要財務報表，分析重要財務指標分析，據以篩選符合「教育部輔導私立大專校院改善及停辦實施原則」第 2 點「依財務預測二年內將發生入不敷出或資金缺口達財務調度困難情形」之學校，移由業務主管單位列入專案輔導學校。

### 二、分析預算財務資訊

依「學校財團法人及所設

私立學校建立會計制度實施辦法」第 13 條第 1 項規定，私立大專應將預算經董事會議通過後，於每年 7 月 31 日前函報教育部備查。教育部除備查各校之預算書外，並依各校所送之收支餘細預計表、預計重大工程及增置土地明細表、最近 5 年現金收支參考表等資料進行分析，以評估其未來之現金流量是否足以支應校務營運、辦理重大工程及增置土地所需，並供業務主管單位據以審視學校預計辦理各項工程之必要性與妥適性，避免增置無法充分運用之設施，導致增加財務負擔，影響學校正常營運。

### 三、分析會計月報

為持續控管財務風險較高學校，因此，針對其會計月報帳列之現金、銀行存款、土地、短期債務、長期負債及人事費等重要科目變動情形進行分析並追蹤列管。

### 四、控管資金使用流向

教育部為有效監督私立大專財務狀況，依「教育部委託會計師專案查核學校財團法人及所設私立專科以上學校財務行政作業原則」規定，每年皆以協議程序方式，委請會計師查核部分學校財務，並將學校資金使用情形納入財務查核重點事項，查核結果如發現重大異常，則責成業務主管單位追蹤列管。

### 五、增進私立大專財務資訊公開之透明度

教育部為達公共監督之目的，本若輔導立場，除積極督促私立大專應依私立學校法規範公開預、決算資料外，為強化私立大專財務資訊公開透明度，另增加公開私立大專會計月報、辦理 100 萬元以上採購案件情形、處分土地與重大資產案件及學校決算重要財務分析比率等資訊，並依教育經費編列與管理法規定，公告教育部委託會計師查核私立大專校院財務報表及經費收支狀況之

# 創新變革精進獎勵項目



查核結果，以利社會大眾對私立大專財務資訊進行檢視及監督。

## 參、執行監督機制已有初步成效

教育部透過上開之財務監督機制，篩選財務風險極高之學校，據以成立專案輔導小組，透過書面審查、到校訪視、限期提出改善計畫等方式，從學校教學品質、人事、財務、評鑑等各面向，對學校維持教學品質及校務經營改善等予以建

議，落實輔導功能。

以 104 年為例，經教育部財務監控並專案輔導之學校中，某管理學院因積極尋求改善方案，獲得某公司承諾於 104 年至 108 年捐資總額 3 億元，在提出現有學生受教權保障、現有教職員安置機制及未來校務發展願景等規劃內容後，教育部同意該管理學院於 104 年 6 月變更學校名稱，除解決學校資金問題外，學校改名後亦將致力轉型為精緻小而美之專業管理學院，使校務得

以永續經營。另有某大學因受少子女化衝擊，經教育部積極協助，已於 104 年 8 月與某專科學校合併，透過兩校合併資源共享，以改善學校財務狀況，並大幅提升學生教學環境與資源。

## 肆、結論

由於少子女化時代來臨，各級學校面臨生源不足之困境，102 學年度首先衝擊高中職學校、105 學年度則衝擊大專校院，愈來愈多私校面臨招生不足的窘境，也嚴重衝擊各校之財務，為避免學校相繼爆發積欠教師薪資或減薪等財務危機，除督促私立大專建立特色，以增生源，並建立預警指標，發揮自律作為，教育部亦本防微杜漸之意旨，積極研擬高教新藍圖方案，協助學校採行因應措施，以降低財務危機，並開拓高等教育新紀元。❖



● 私立大專校院財務資料庫平臺月報上傳與系統操作說明會