

創新變革精進獎勵項目



精進補（捐）助及委辦計畫 經費整合管理系統之成效

農業委員會（以下簡稱農委會）為提升補助及委辦計畫效率，建置「計畫經費整合管理資訊系統暨網路作業系統」，具有預算控管、經費請撥、預算執行登錄、經費結報、餘款彙繳國庫及查詢等功能，提供業務及會計等單位使用，達到節省人工控帳、縮短餘款繳庫時程、便利查詢及落實就源輸入精神、避免錯誤等效益。

行政院農業委員會會計室（王專員穎萱）

壹、前言

農委會主管全國農、林、漁、牧及糧食行政事務，為推動各項政策及業務，補（捐）助及委辦計畫為不可或缺之方式。尤其補（捐）助計畫執行之良窳攸關施政成果及機關形象。

農委會補助或委辦計畫件數眾多且金額龐大，會本部每年計畫核定總金額約 82 億元，執行單位約 570 個，總件數多達 1,500 餘件，其中須

繳回餘款之計畫約 500 件，金額約 1 億元。為節省會本部會計室辦理補助或委辦計畫行政作業所需人力、減少人工處理之錯誤並提升效率，爰建置「計畫經費整合管理資訊系統暨網路作業系統」（以下簡稱本系統）。

貳、系統簡介

一、系統架構（下頁附圖）

（一）計畫經費整合管理資訊

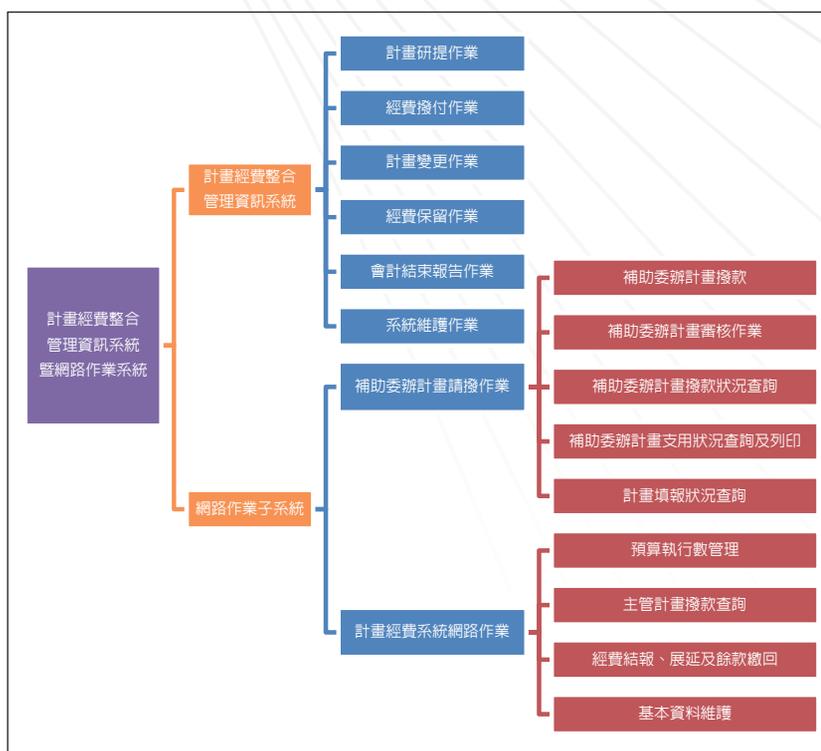
系統：會計室為使用者，須安裝系統程式連結至機房伺服器，負責處理計畫研提作業、經費撥付作業、計畫變更作業、經費保留作業、會計結束報告作業及系統維護等作業。

（二）網路作業子系統：為利業務單位及執行單位建置請撥及結報等資料，並考量便利性及資訊安全而另行設置，使用者

建置之資料可直接轉入或經會計室審核後轉入計畫經費整合管理資訊系統。

1. 補助委辦計畫請撥作業系統，由業務單位及會計室透過內部之辦公室自動化系統連結，處理撥款、審核（會計室專用）、撥款狀況查詢、支用狀況查詢及列印等作業。
2. 計畫經費系統網路作業系統，由執行單位以瀏覽器輸入網址連結至本系統入口首頁，並輸入帳號密碼登入，處理預算執行數管理、撥款查詢、經費結報、展延及餘款繳回等作業。

附圖 計畫經費整合管理資訊系統暨網路作業系統架構圖



資料來源：行政院農業委員會。

二、系統功能

- (一) 預算控管：自動比對預算額度及研提總額，並設有委辦費及補助費流用上限檢核公式。
- (二) 撥款金額控管：自動勾稽期中預算執行數及累積撥款金額，確保執行進度符合撥款進度，並防止累積撥款金額超過核定金額。

- (三) 付款憑單自動產製：計畫請撥相關帳務資料可直接轉至政府歲計會計資訊管理系統並自動產製付款憑單。
- (四) 經費結報：結束會計報告結合條碼，以掃描條碼方式將資料轉入。
- (五) 餘款繳回及彙繳國庫：自動結算應繳回之餘款，並產生各單一計畫專用之繳款單及虛擬帳

號，並利用程式接收餘款繳款資料，每日提供前一日餘款繳款明細及彙總資料，再整批解繳國庫。

- (六) 查詢功能：可依年度、預算科目及執行單位等條件進行線上查詢或產製報表。

參、系統效益

一、節省人工控帳時程

創新變革精進獎勵項目



研提總額與預算額度自動比對，可隨時掌握尚可供研提計畫之金額，並避免研提總額超過預算額度。另撥款時程式自動勾稽執行單位登錄之執行率及累積撥款金額，可確保執行進度符合撥款進度，並防止累積撥款金額超過核定金額，節省人工控帳作業時間。

二、縮短餘款繳庫時程，節省人工對帳及傳票開立作業

建置前，執行單位將餘款繳至農委會帳戶後，尚需逐筆由人工核對繳款對象、繳回之計畫編號、與會計報告勾稽繳回金額之正確性等作業後，再逐筆開立傳票解繳國庫，耗費大量時間與人力。建置後，執行單位改持專用繳款單及虛擬帳號將餘款繳入農委會專戶，每日依餘款繳款明細及彙總資料將整批餘款解繳國庫，不須逐筆開立傳票，每年約減少開立傳票 880 張。另亦可自動勾稽繳回之餘款金額與會計報告金額，不須再逐筆人工對帳。

三、便利查詢功能

會計室使用者輸入欲查詢之條件即可進行線上查詢，快速取得所需資料，節省人工作業時間與人力，亦可隨時運用系統轉製各式 Excel 報表，除能及時提供外部立法或監督機關各項統計或調查等資料外，更能進行資料分析，檢討比較各計畫執行率、掌握對各執行單位補助及委辦情形、各計畫會計報告送回及餘款繳回情形等，以作為未來補助或委辦核定之參考。執行單位亦可隨時於網路作業子系統查詢撥款情形，取代原先以電話詢問之方式。

四、落實就源輸入精神，提升效率、避免錯誤

- (一) 業務單位登錄撥款申請，經會計室審核無誤後，即可將相關帳務資料轉至政府歲計會計資訊管理系統並自動產製付款憑單。建置前，每年約 3,000 張付款憑單均須由人工輸入，建置後，僅須檢核資料正確性並列印傳票，無須再次逐筆人工輸入。
- (二) 會計報告由執行單位登

錄，會計室直接以掃描條碼方式將資料轉入，無須重複人工登錄，另程式具自動檢核功能，可檢核補助及流用比率是否符合限制條件，如不符條件則無法儲存並列印，除特殊情形外，會計室無須再次人工檢核正確性，減少收到紙本會計報告後始發現錯誤，須再行文通知執行單位修正之情形，可節省往返行政作業程序。

肆、結語

本系統付款憑單自動產製、餘款彙繳國庫、經費結報、及時提供管理資訊等功能，簡化大量繁瑣行政作業，使農委會會計室人員得以投入更核心之重要業務。目前為配合行政院主計總處「新版政府歲計會計資訊管理系統」試辦作業及行政院「民間團體補（捐）助系統（Civil Group Subsidy System）」上線，刻正請廠商提供與前述二項系統之介接功能，未來亦將秉持簡化行政作業及提升效率之精神，賡續精進功能。❖