



國軍主財資訊管理之創新與精進

國防部主計局於 102 年起規劃辦理國軍主財業務流程再造，配合行政院推動「效能躍升」及「綠能減碳」之施政目標，前瞻整合資訊作業平台，成功於 103 年起同步響應所得稅扣繳憑單無紙化，並運用國軍智慧卡線上簽核，強化身分認證，首創二維條碼儲存憑單完整資訊，並導入防偽機制，改變過去預算支用憑單審核人工鈐印方式及紙本存查習慣，建立更有效率、減紙之行政運作機制。

國防部主計局（陳局長麒）

壹、前言

國軍為肆應國家整體安全情勢變化，進行兵力結構與組織調整，國軍主財工作發展與規劃配合組織發展目標，以企業資源管理的理念，自 102 年起導入雲端服務特性與服務模式，持續發展國軍主財資訊雲端服務應用，期透過資訊科技協助，降低人工作業負荷與資源重複投入，爭取具體

回應的時效，強化整體施政效能。

貳、國軍主財資訊發展概述

國軍主財業務最早於民國 51 年即開始採用電動記帳機（Electrical Accounting Machine，亦稱單元記錄機 Unit Record Machine），處理人事、主計、物料管理等資料，以增進管理運用效率。近年來

由於個人電腦功能的大幅躍進，以及網際網路、雲端技術的興起，改善電腦作業環境，使其由原先的單機操作、集中式管理發展至主從式作業架構、多階式分散處理，國軍主財資訊單位亦配合電腦科技的發展而不斷精進。

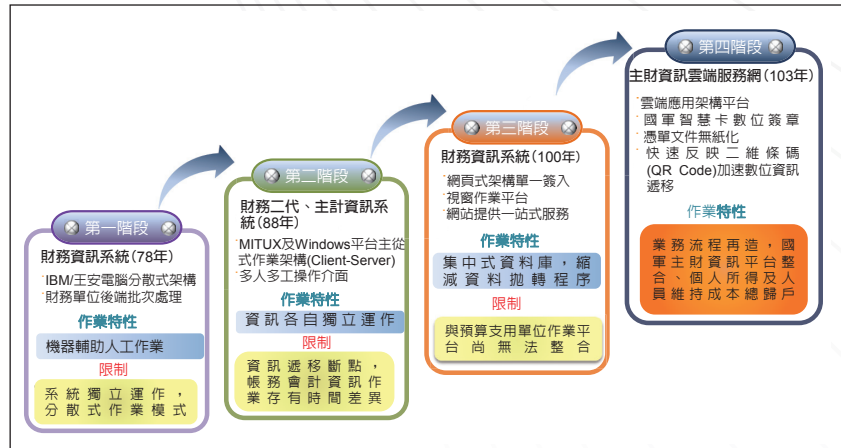
國防部遵循行政院推動雲端產業與節能減碳政策，推動國軍主財資訊雲端作業規劃，在國軍通用雲端基礎建設一致

性規範下，自 100 年起以擴展網頁服務整合平台，建置內部通用雲端服務為近程目標，配合國軍雲端服務推展時程，統合國軍主財通用服務需求，於 102 年訂頒「國軍主財資訊策略發展方案」，整合國軍主財資訊系統，發展國軍主財雲端服務（圖 1）。

參、國軍主財創新發展階段成果

近年在提升官兵有感服務（例如扣繳憑單無紙化、非隨薪給與直撥入戶等）及國軍支付業務電子化等方面已初具成效。102 年推動「國軍支付業務流程再造」及「國軍主財業務文件電子化」等二項專案，整合主財資訊系統平台，導入國軍電子憑證簽章、時戳、快速反映二維條碼（QR-Code）之應用，以國軍智慧卡及數位簽章，強化金資作業身分認證，並配合行政院推動效能躍升及綠能減碳之施政主軸，推動無紙化作業及構建知識管理平台，逐步落實構建國軍主財資訊雲端服務網之目標。

圖 1 國軍主財資訊發展脈絡示意圖



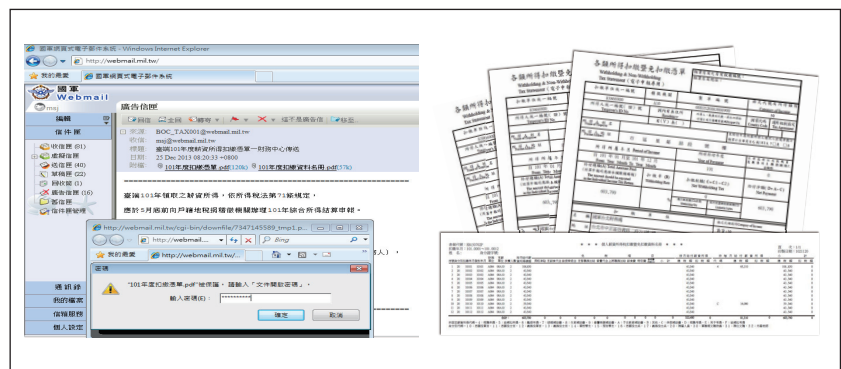
資料來源：陳麒（2014），傳承國軍主財與時俱進的核心價值論述。

一、扣繳憑單無紙化

國軍官兵薪資所得稅扣繳自 101 年 1 月 1 日起實施，其「扣（免）繳憑單」以往均以紙本列印封裝後交寄，102 年 9 月起國軍推動主財業務流程再造，前瞻規劃主財文件電子

化作業，辦理「應用系統整合文件庫軟體委外研改」專案，響應財政部推動所得稅各式憑單無紙化作業，配合所得稅法部分條文修正「扣（免）繳憑單免填發」原則立法通過，103 年起國軍主財資訊雲端服務網與無紙化政策同步，國軍人員

圖 2 國軍人員扣繳憑單無紙化



資料來源：馬學正（2014），國軍主財資訊導入雲端服務之初探。

創新變革精進獎勵項目



102 年度扣（免）繳憑單透過系統批次產生扣繳憑單及明細 PDF 電子檔，自動寄送志願役官兵國軍電子郵件信箱，（上頁圖 2）103 年 2 月起成功寄送 11 萬餘筆，有效擷節每年扣繳憑單紙本印製、封裝、交寄郵資及人工作業成本，有效節能減碳、落實 e 化並加速資訊傳遞。

二、收支處理線上簽核

國軍首創運用晶片智慧卡存證驗證機制辦理國防經費線上簽核認證（圖 3），建立預算支作業數位化流程，採就

源輸入設計，將國軍預算支用憑單上各級人員核章及戳章，以電子章取代人工鈐印，並透過掃描憑單紙本二維條碼，由系統自動比對資料，以減少錯誤發生，改變過去預算支用憑單審核人工鈐印方式及紙本存查習慣。以國軍預算支用憑單份數 45 萬 5,382 份 / 年計算，每張 6 個章戳，減少鈐印動作 1,639 萬 3,752 次 / 年，相當於僱用專人鈐印 2 員 / 年。

三、各式憑單數位存儲

系統每日定時自動依序取

得當日完成簽核憑單，並將該憑單詳細欄位資料取出，並取得該表單各級簽核人員資料，包含職級、職銜、姓名、簽核時之時戳資訊及印鑑章留存圖樣，批次產製 PDF 檔，儲存至文件庫，提供相關單位線上調閱功能，減少紙本囤儲空間及管理負荷，降低遺失或銷毀風險（下頁圖 4）。以預算支用憑單份數 45 萬 5,382 份 / 年計算，每份少印 6 張，每年減少 273 萬餘張紙本印製，相當於每年少砍 27 棵樹，未來逐步推展至其他各式憑單及文件，更能充分彰顯有效落實綠能減碳政策。

圖 3 國軍智慧卡線上簽核功能畫面



資料來源：馬學正（2014），國軍主財資訊導入雲端服務之初探。

四、二維條碼加密防偽

國軍首創以二維條碼儲存支用憑單完整資訊，將相關電子憑證及會計檔案以電子文件形式儲存，並導入防偽機制，加密產生二維條碼，除透過紙本條碼與電子媒體比對，確保資訊一致性外，更避免系統掃描輸入資訊植入攻擊指令，維護國軍整體資訊安全。

系統將憑單完整資訊透過加密運算產生二維條碼並加入識別資訊，列印於當份憑單紙

本，隨原始憑證送財務單位審核，出納部門運用條碼掃描器擷取條碼資訊，系統識別掃描讀取之條碼，再將資料解密讀入系統，一般二維條碼（例如超商發票）至本系統讀取，系統自動識別後予以拒讀，以避免偽冒條碼內嵌攻擊指令，造成資安事件（圖 5）。

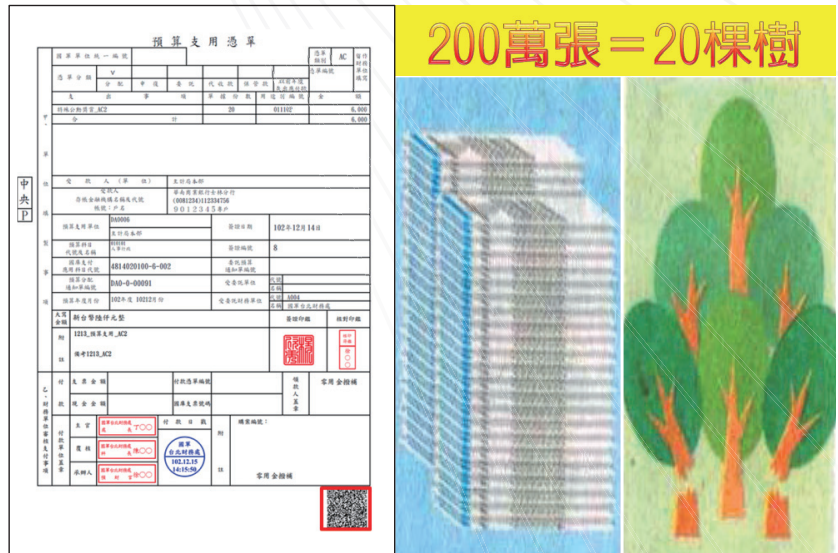
肆、結語

未來國軍主財資訊業務推展及雲端服務導入，持續朝「系統自動化、管理精簡化」等方向發展，恪遵相關法令強化資訊安全管理機制與資料保全，建立制度以有效發揮資源管理、支援財力預測，增進財力運用效益、協助審計監督管制，整合國軍預算、會計及決算相關資訊系統，型塑「國軍主財雲」，充分發揮資源共用與資訊分享，提升廉能政府整體運作效能。

參考文獻

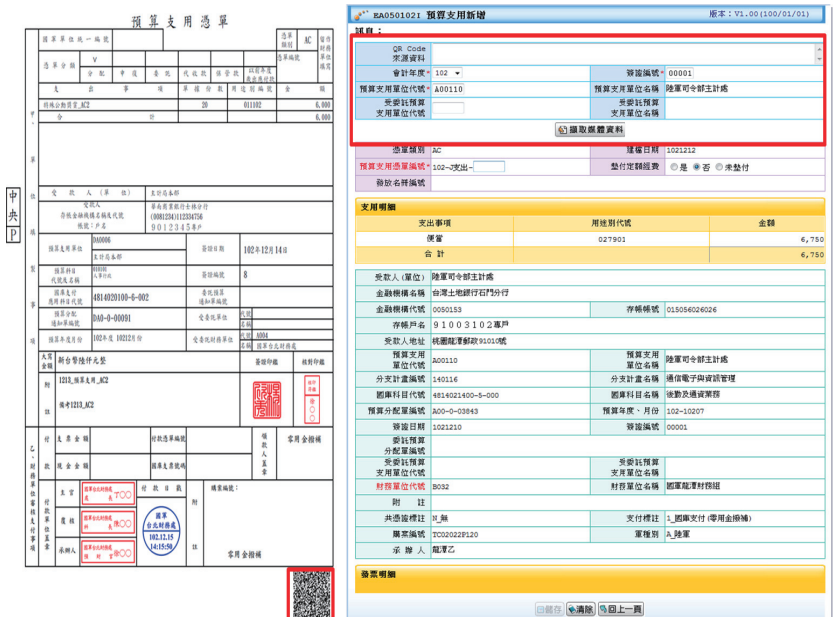
1. 陳麒（2014），傳承國軍主財與時俱進的核心價值論述，主計季刊，第五十五卷第一期，1-5 頁。
2. 馬學正（2014），國軍主財資訊導入雲端服務之初探，主計季

圖 4 憑單數位儲存效益示意圖



資料來源：作者自行整理。

圖 5 二維條碼加解密功能畫面



資料來源：馬學正（2014），國軍主財資訊導入雲端服務之初探。

- 刊，97-104 頁。
3. 國防部（1982），國軍主計史，臺北市：國防部主計局。
4. 國防部（2011），國軍雲端服務發展計畫，臺北市：國防部。